GDF SUEZ

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE 2015




OUVERTURE
GDF SUEZ

ORDRE DU JOUR 1/4

- Résolutions relevant de la compétence de l'Assemblée Générale **Ordinaire**
  - Approbation des opérations et des comptes annuels de l'exercice 2014 **(1re résolution)**
  - Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2014 **(2e résolution)**
  - Affectation du résultat et fixation du montant du dividende de l'exercice 2014 **(3e résolution)**
  - Approbation des conventions réglementées **(4e résolution)**
  - Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet d'opérer sur les actions de la Société **(5e résolution)**
  - Ratification de la cooptation d'administrateur de Mme Isabelle Kocher **(6e résolution)**
  - Renouvellement des mandats d'administrateurs de Mmes Ann-Kristin Achleitner et Françoise Malrieu et de MM. Edmond Alphandéry et Aldo Cardoso **(7e à 10e résolutions)**

AGO

ORDRE DU JOUR 2/4

- Nomination de Mmes Barbara Kux et Marie-José Nadeau en qualité d'administrateurs **(11e et 12e résolutions)**
- Nomination sur proposition de l'Etat, conformément à l'article 6 de l'ordonnance 2014-948 du 20 août 2014 relative à la gouvernance et aux opérations sur le capital des sociétés à participation publique, de M. Bruno Bézard, et de Mmes Mari-Noëlle Jégo-Laveissière, Stéphane Pallez et Catherine Guillouard en qualité d'administrateurs **(13e à 16e résolutions**)
- Avis sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de l'exercice 2014 à M. Gérard Mestrallet, Président-Directeur Général **(17e résolution)**
- Avis sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de l'exercice 2014 à M. Jean-François Cirelli, Vice-Président, Directeur Général Délégué (jusqu'au 11 novembre 2014) **(18e résolution)**

AGO

ORDRE DU JOUR 3/4

- Résolutions relevant de la compétence de l'Assemblée Générale **Extraordinaire**
  - Autorisation d'émissions réservées aux salariés adhérents de Plans d'Epargne du groupe GDF SUEZ **(19e résolution)**
  - Autorisation d'émissions réservées à toute entité ayant pour objet de facilité l'accès au capital de GDF SUEZ de l'actionnariat salarié international du Groupe **(20e résolution)**
  - Autorisation à l'effet de procéder à l'attribution gratuite d'actions en faveur, d'une part, de l'ensemble des salariés et mandataires sociaux des sociétés du Groupe (à l'exception des mandataires sociaux de la Société) et, d'autre part, des salariés participant à un plan d'actionnariat salarié international du groupe GDF SUEZ **(21e résolution)**
  - Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet de procéder à l'attribution gratuite d'actions en faveur de certains salariés et mandataires sociaux des sociétés du Groupe (à l'exception des mandataires sociaux de la Société) **(22e résolution)**

AGE

ORDRE DU JOUR 4/4

- Mise à jour des statuts (articles 1, 2, 6, 13.1, 13.2, 18, 19, 20.1 et 20.2) permettant de refléter les évolutions législatives et réglementaires issues notamment de l'ordonnance du 20 août 2014 relative à la gouvernance et aux opérations sur le capital des sociétés à participation publique **(23e résolution)**
- Modification de l'article 11 des statuts (Droit de Vote Attaché aux Actions) **(24e résolution)**
- Modification de l'article 16 des statuts (Président et Vice-Présidents du Conseil d'Administration) **(25e résolution)**
- Pouvoirs pour l'exécution des décisions de l'Assemblée Générale et pour les formalités **(26e résolution)**

AGE



INTRODUCTION

ÊTRE À L'ÉCOUTE DE NOS PARTIES PRENANTES

27 000

actionnaires consultés

500

questions adressées au management

2

nouveautés





LES THÈMES PRIORITAIRES



24%

La politique d'innovation



21%

L'environnement économique et concurrentiel



20%

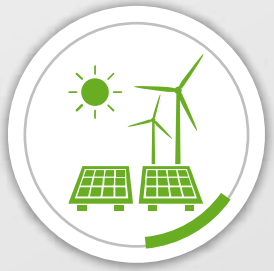
La politique de dividendes

LES SUJETS CLÉS OPÉRATIONNELS



22%

Le nucléaire



21%

Les énergies renouvelables



21%

L'approvisionnement gazier du Groupe


UN GROUPE
EN PLEINE
TRANSFORMATION
ENGIE

UN MARCHÉ DE L'ÉNERGIE EN PLEIN BOULEVERSEMENT

VERS UNE DÉCARBONISATION DU MIX ÉNERGÉTIQUE

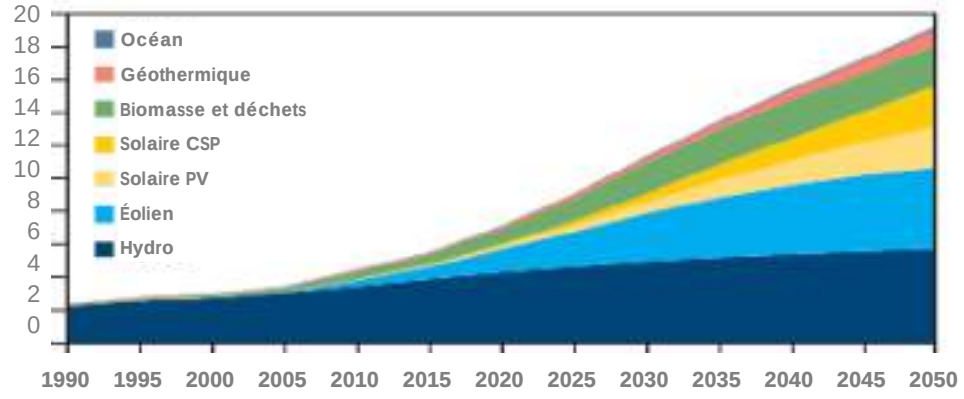
UNE RÉVOLUTION TECHNOLOGIQUE ET DIGITALE

LA DÉCENTRALISATION DE LA GESTION DE L'ÉNERGIE

UN DÉFI : RÉINVENTER NOTRE APPROCHE DU MARCHÉ

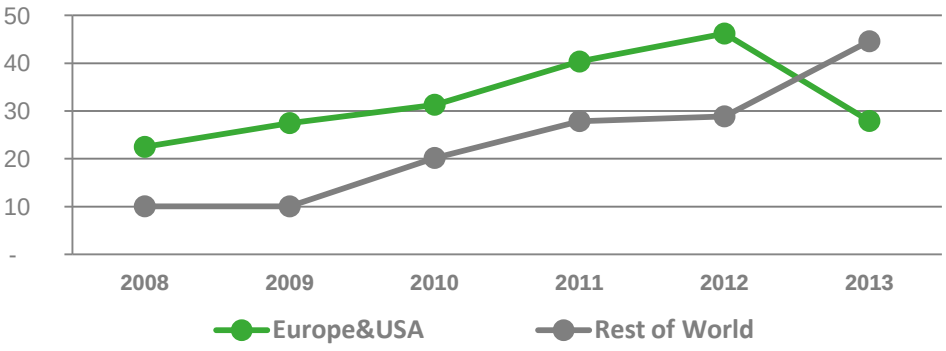
VERS UNE DÉCARBONISA-TION DU MIX ÉNERGÉTIQUE

ÉVOLUTION DE LA PRODUCTION ENR (PWH)



Source : AIE, World Energy Outlook 2014

NOUVELLES CAPACITÉS ENR PAR AN (GW)



Sources : ENERDATA, EPIA (European Photovoltaic Industry Association), GWEC (Global Wind Energy Council)

UNE RÉVOLUTION TECHNOLOGI-QUE ET DIGITALE



240 millions

de compteurs intelligents vendus dans le monde d'ici à 2020(1)

Coûts des ENR

(1) Source : Bloomberg New Energy Finance 2014

LA DÉCENTRALISA-TION DE LA GESTION DE L'ÉNERGIE



UN MARCHÉ DE

1 500

MILLIARDS

DE DOLLARS D'ICI 2025(1)

41 villes

DE PLUS

DE **10 MILLIONS**

D'HABITANTS D'ICI 2030(2)

(1) Source : Forbes
(2) Source : ONU World Urbanization Prospects 2014

UN GROUPE ENGAGÉ CONTRE LE CHANGEMENT CLIMATIQUE

Énergies renouvelables

Efficacité énergétique

Objectif de réduction des émissions de CO_2 par kwh

Émission d'une obligation verte

Intervention au Sommet du Climat des Nations Unies

Président du Business Dialogue

Partenaire-fondateur de Solutions COP 21

LA GÉNÉRALISATION DES PRIX DU CARBONE : UN SIGNAL ÉCONOMIQUE CLAIR ET INCONTOURNABLE

UNE STRATÉGIE ADAPTÉE AUX NOUVEAUX DÉFIS

ÊTRE L'ÉNERGÉTICIEN DE RÉFÉRENCE SUR LES MARCHÉS À FORTE CROISSANCE

- Production indépendante d'électricité
- Chaîne gazière
- Services à l'énergie

ÊTRE LEADER DE LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE EN EUROPE

- Efficacité énergétique
- Énergies renouvelables
- Nouveaux business et digital

FORTE AMBITION DE CRÉER DE LA VALEUR VIA LA TRANSITION ÉNERGÉTIQUE PARTOUT DANS LE MONDE


LE MONDE
CHANGE
ET AVEC LUI
TOUTES
LES ÉNERGIES
ENGIE

UN MONDE DE L'ÉNERGIE EN PLEINE TRANSFORMATION

SCÉNARIO AIE "ENERGY FOR ALL"

B2A & B2B
Microgrids à l'échelle des villes et des entreprises
36%



B2C
Production à domicile
20%

Production centralisée d'énergie
44%

UNE ORGANISATION TERRITORIALISÉE…

…FONCTIONNANT

EN RÉSEAU :

ENGIE NETWORK

UNE EXPERTISE UNIQUE MULTI-MÉTIERS

Solutions pour
les entreprises

Solutions pour
les particuliers et
les professionnels



Chaîne du Gaz

Production centralisée
d'électricité renouvelable
et thermique

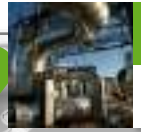
Solutions décentralisées
pour les villes
et les territoires

… SUBSTITUTION PAR LE GAZ, D'ÉNERGIES PLUS POLLUANTES



Royaume-Uni

Site de stockage de gaz de Stublach



EUROPE

Diversification des approvisionnements européens en gaz



Chine

Accord de coopération avec Beijing EG



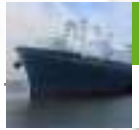
USA

Cameron LNG



EUROPE

Injection de biogaz dans les réseaux



Japon

1ère vente LT de GNL



Mexique

Ramones II

...TRANSITION VERS LA PRODUCTION DÉCARBONNÉE



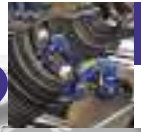
Canada

Parc éolien de Cape Scott 99 MW



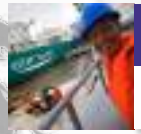
France

Eolien offshore



Belgique

Effort de prolongation des centrales nucléaires existantes



Chine

Accord de coopération avec Shenergy



France

Solaire (100 MW)



Maroc

Tarfaya



Chili

Centrale thermique de 375 MW



Brésil

Parc éolien de Trairi 115 MW



Afrique du sud

Parc solaire de Kathu

…EN COMPLÉMENT DES INFRASTRUCTURES CENTRALISÉES



France

Biogaz pour alimenter un réseau de chaleur



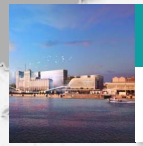
Pays-Bas

Infrastructure pour les véhicules éléctriques



Chine

Accord de coopération avec Beijing EG



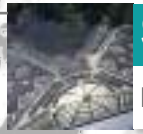
France

Réseau de froid à base de géothermie



Kazakhstan

« Simulateur ville durable » pour la ville d'Astana



Singapour

REIDS

...CONSOMMER MOINS ET MIEUX, DÉVELOPPER LA PRODUCTION LOCALE



USA

Acquisition Ecova



Allemagne

Facility managment avec Alstom



Italie

Facility managment avec Vodafone



Chine

Projet de tri-génération Sichuan



France

Cofely 1er prestataire multitechnique d'Airbus



Singapour

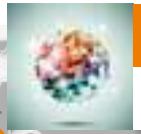
Acquisition SMP Ltd.

… VALORISER L'EFFICACITÉ ÉNERGÉTIQUE, DONNER ACCÈS À L'ÉNERGIE DANS LE MONDE



UK

Partenariat avec KIWI



France

Plateforme Big Data



France

Partenariat européen avec NETATMO



Roumanie

Partenariat européen avec SALUS



USA

Investissement Tendril



USA

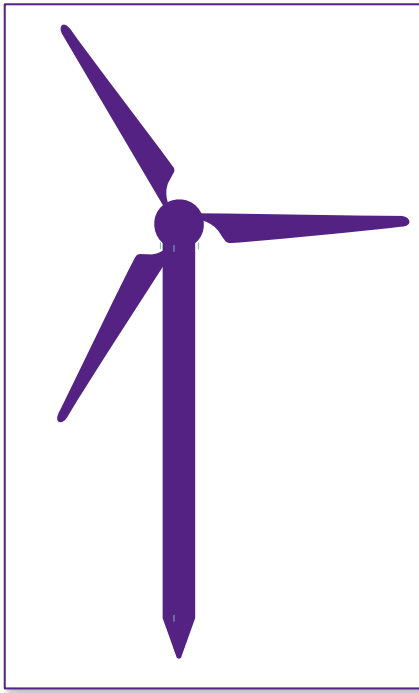
Investissement Choosenergy



USA

ONEROOF

UN GROUPE EN MOUVEMENT



ENGIE :
UN ARCHITECTE ÉNERGÉTIQUE

UN OBJECTIF :
CONCILIER LE DÉFI D'UN ACCÈS DURABLE À L'ÉNERGIE POUR TOUS ET CELUI DE LA PRÉSERVATION DE L'ENVIRONNEMENT

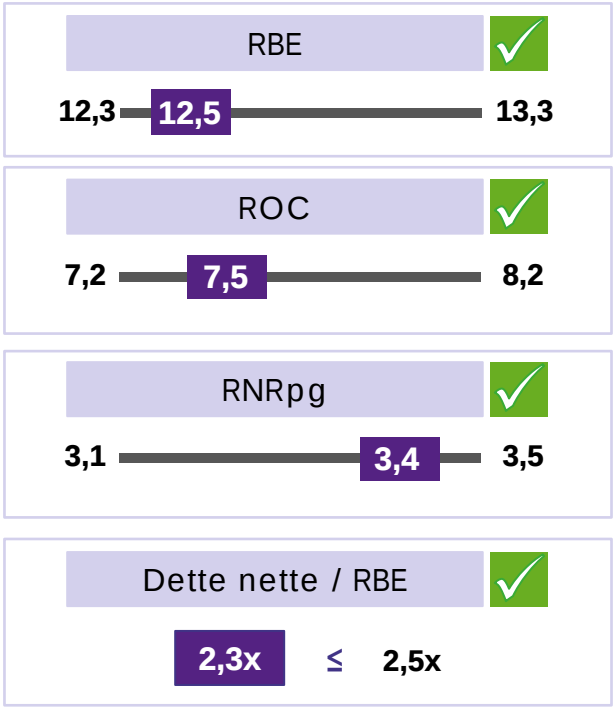


REVUE FINANCIÈRE 2014 ET PERSPECTIVES

ENGIE

UN MODÈLE RÉSISTANT

Forte résilience du Groupe
Atteinte des objectifs en 2014(1)



Contexte très défavorable …
… compensé partiellement par des tendances positives

Forte croissance du RNRpg (+6%)
hors effet climat et rattrapage tarifaire en France

Dividende 2014 :
1 € / action
en numéraire

Maintien du rating de catégorie « A »

(1) Ajustés de l'impact du climat et rattrapage tarifaire en France

DES RÉSULTATS OPÉRATIONNELS SOLIDES

en Mds€	2013	2014	Δ 14/13 hors climat et rattrapage tarifaire
CHIFFRE D'AFFAIRES	**80,0**	**74,7**	
Charges	67,0	62,6	
RÉSULTAT BRUT D'EXPLOITATION(1)	**13,0**	**12,1**	**+2,4%**
AMORTISSEMENTS & AUTRES	(5,4)	(5,0)	
RÉSULTAT OPÉRATIONNEL COURANT(1)	**7,7**	**7,2**	**+8,2%**
RÉSULTAT FINANCIER (récurrent)	(1,6)	(1,4)	
IMPÔTS (récurrent)	(2,0)	(1,9)	
INTÉRÊTS MINORITAIRES (récurrent)	(0,7)	(0,8)	
RÉSULTAT NET RÉCURRENT part du Groupe(2)	**3,4**	**3,1**	**+5,7%**
RÉSULTAT NET part du Groupe	(9,6)	2,4	

Baisse de notre chiffre d'affaires partiellement compensée par des réduction de nos charges

Gestion active de notre résultat financier

Bonne croissance organique(3) opérationnelle malgré une baisse brute de nos résultats

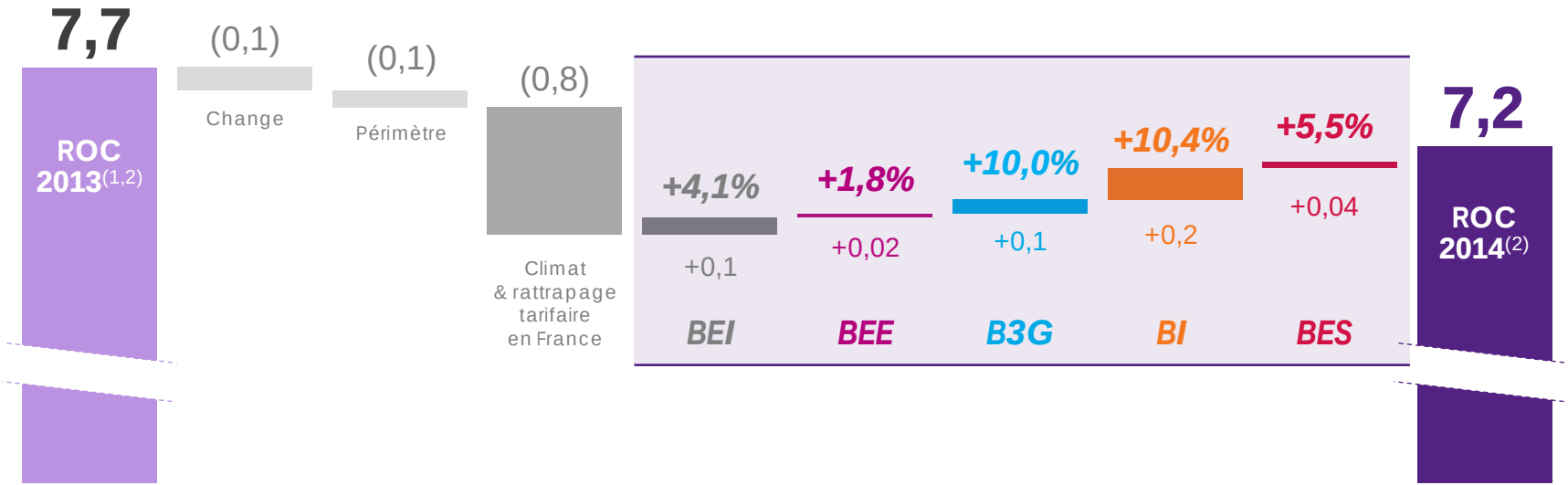
(1) Après quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence
(2) Résultat net hors coûts de restructuration, MtM, dépréciations d'actifs, cessions, autres éléments non récurrents et impacts fiscaux associés et contribution nucléaire en Belgique
(3) Hors effet climat et rattrapage tarifaire en France

UNE CROISSANCE ORGANIQUE DU ROC

Par branche (en Mds€)

-6,6% brut / **-3,4%** organique

+8,2% en organique hors effets climat et rattrapage tarifaire en France



Croissance organique(3) opérationnelle dans chaque branche

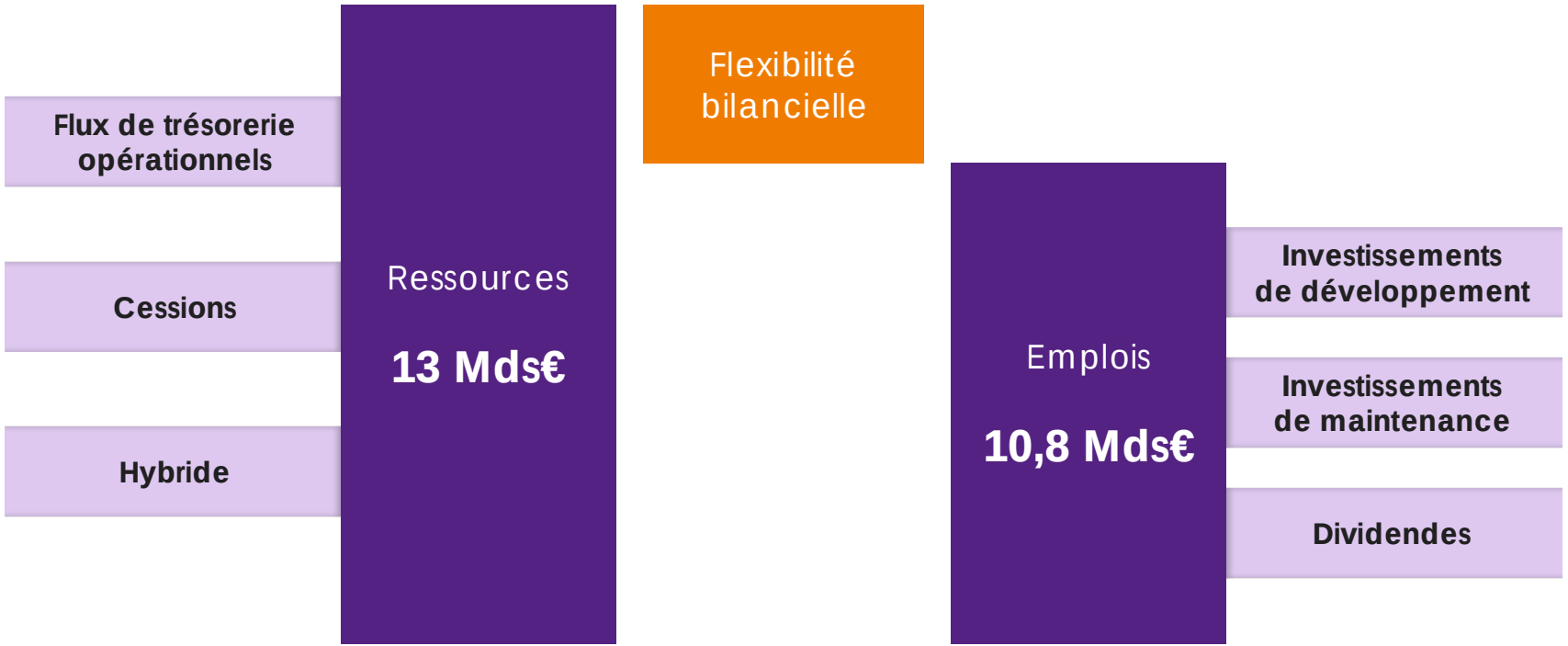
(1) Données 2013 figures pro forma nouvelles définitions de l'EBITDA et du ROC et post IFRS 10-11. ROC après quote-part du résultat net des entreprises mises en équivalence

(2) Y compris Autres (0,5) Md€ en 2013 et (0,3) Md€ en 2014

(3) Hors effet climat et rattrapage tarifaire en France

ÉQUATION FINANCIÈRE POSITIVE ET ÉQUILIBRÉE EN 2014

Forces financières

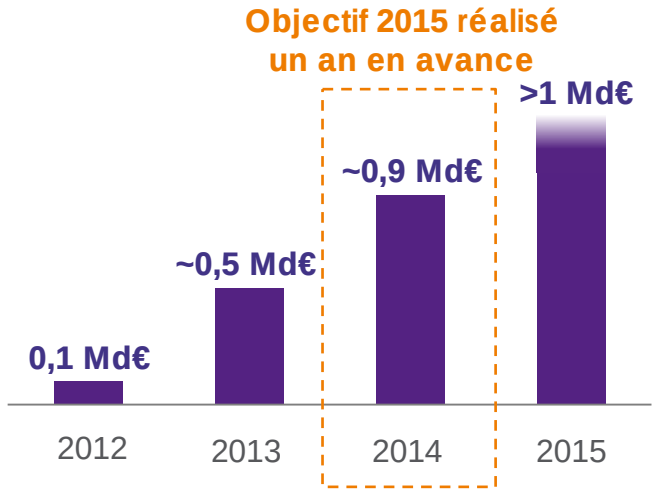


GESTION OPÉRATIONNELLE ET BILANCIELLE EFFICACE

Forces financières

Gestion opérationnelle efficace

Impact cumulé sur le RNRpg

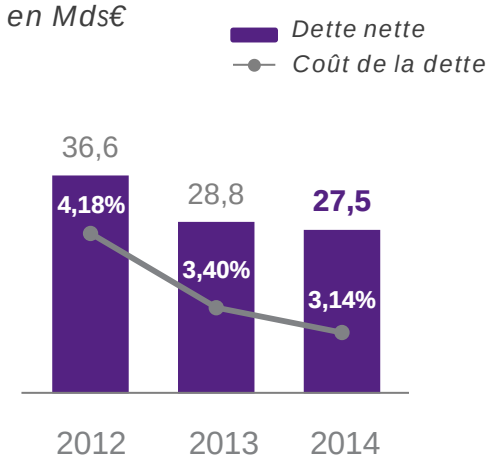


Des progrès significatifs en 2014…

… et des leviers additionnels en 2015

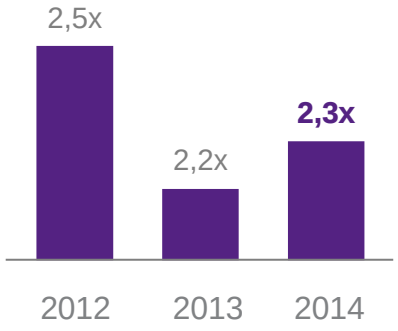
Bilan solide et gestion active de la dette

Dette nette & coût de la dette



Succès dans nos refinancements

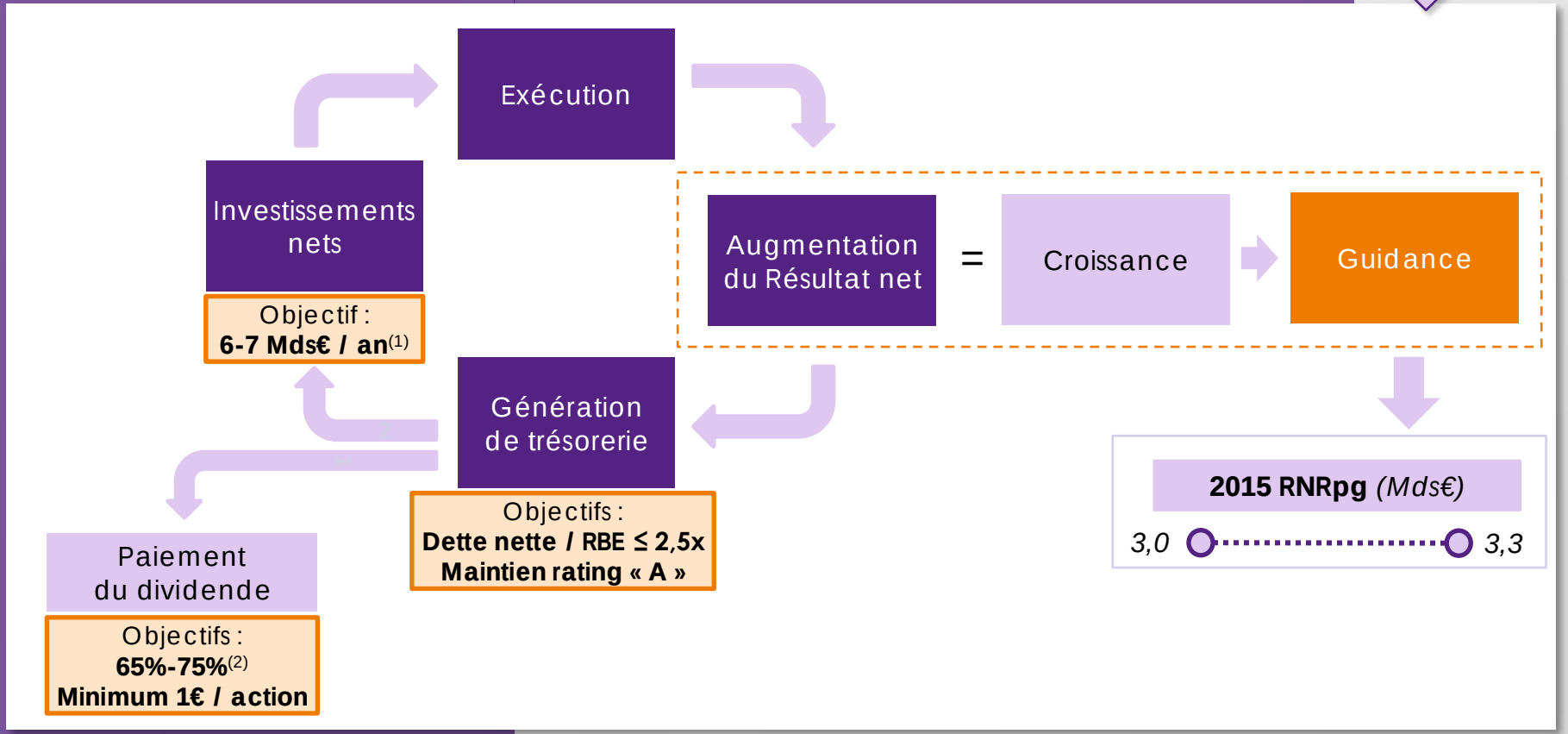
Dette nette / RBE ≤ 2,5 x



Rating « A »
Perspective stable

CERCLE VERTUEUX DE CRÉATION DE VALEUR

Objectifs & Guidance



(1) En moyenne sur 2014-2016
(2) Taux de distribution sur la base du Résultat Net Récurrent part du Groupe

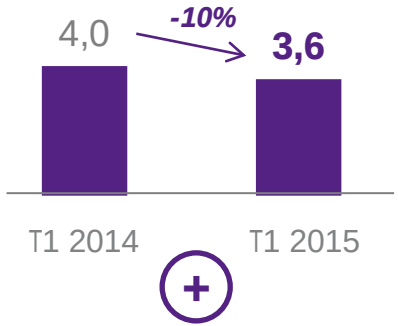
RÉSULTATS DU T1 2015 EN LIGNE AVEC LA TRAJECTOIRE PRÉVUE

Impacts majeurs sur le 1er trimestre

		Attendu
Chute des prix du pétrole	Plan de réaction rapide	✓
Nucléaire en Belgique	Redémarrage prévu au 1er juillet 2015	✓
Climat	Favorable	+
Mises en service	Contribution de toutes les branches	✓

Résultat Brut d'Exploitation

en Mds€



En baisse…

… mais en ligne avec la trajectoire attendue sur l'année

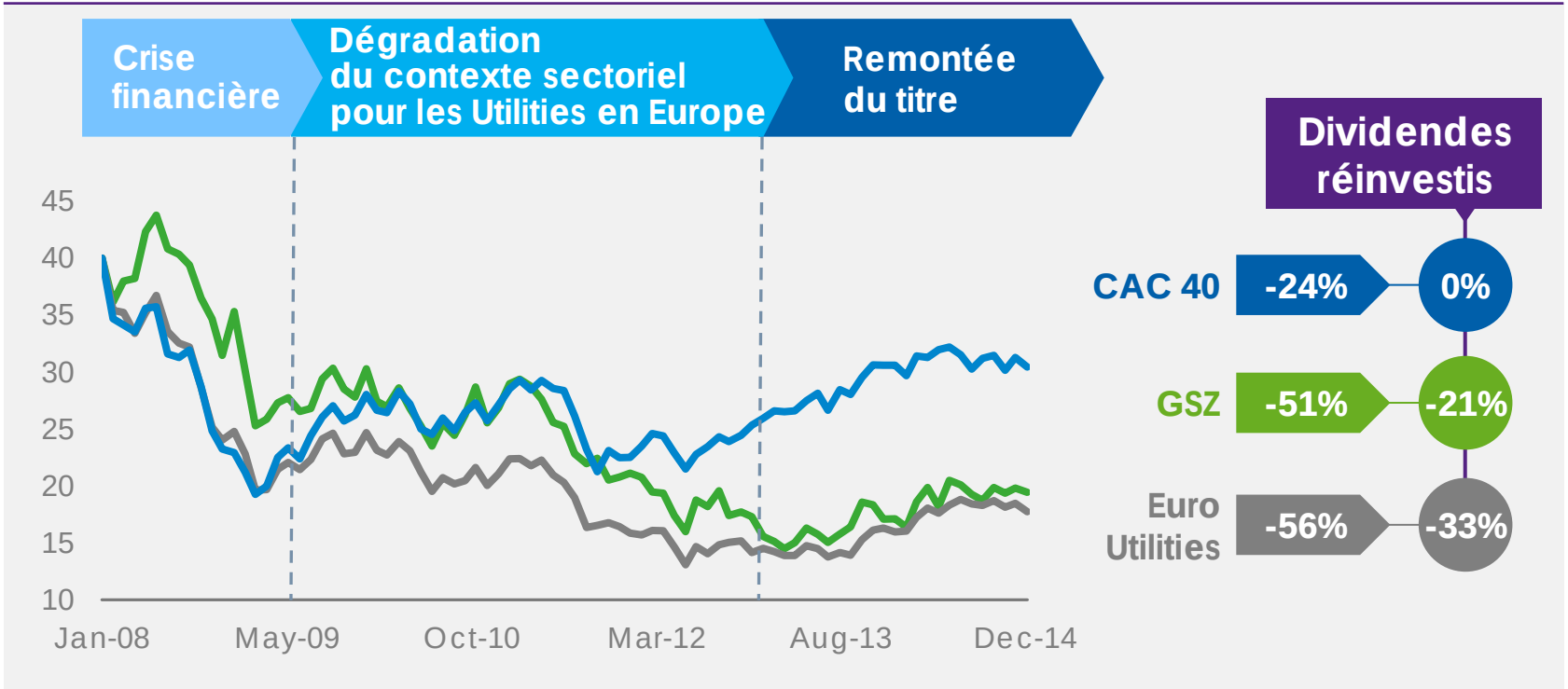
Génération de cash solide

Dette nette encore en baisse
(-0,7 Mds€ vs. fin 2014)

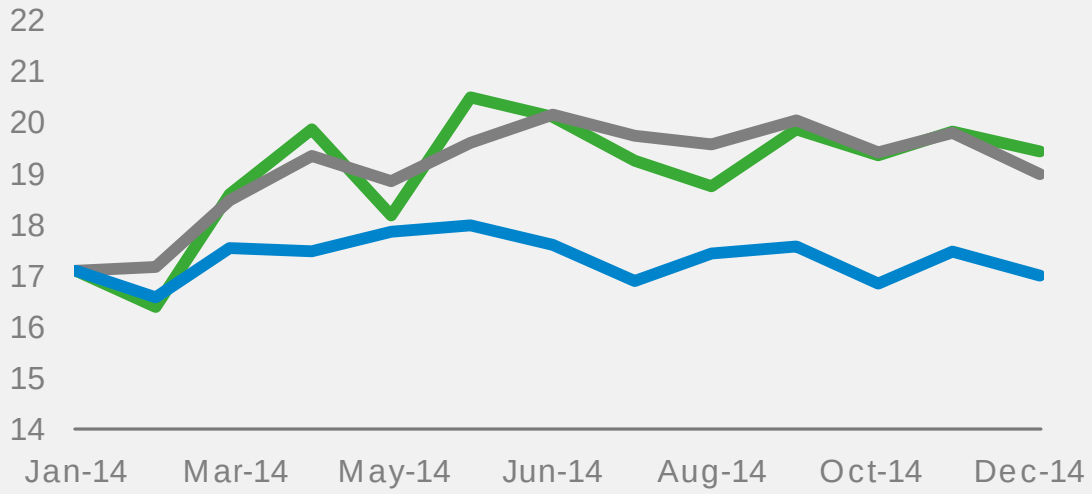
Le Groupe confirme ses objectifs annuels


COURS
DE BOURSE
ENGIE

PERFORMANCE BOURSIÈRE DEPUIS 2008



REMONTÉE DU TITRE EN 2014



Dividendes réinvestis

GSZ	+14%	+21%
Euro Utilities	+11%	+17%
CAC 40	-1%	+3%



GOUVERNANCE

UN CONSEIL DIVERSIFIÉ ET ACTIF

2014

12
réunions
en 2014

83%
de taux de participation

2015 (Post-AG du 28/04/15)



- Administrateurs indépendants
- Président-Directeur Général et Directeur Général Délégué
- Administrateurs représentant les salariés et les salariés actionnaires
- Administrateurs proposés par l'État
- Administrateur représentant de l'État

53%
d'administrateurs indépendants(1)

63%
de femmes(2)

21%
d'administrateurs étrangers

(1) Conformément au Code AFEP-MEDEF, le nombre d'administrateurs représentant les salariés et les salariés actionnaires n'est pas comptabilisé pour établir le pourcentage d'administrateurs indépendants.

(2) Pour l'appréciation de la proportion de femmes et d'hommes au sein des Conseils d'Administration, la loi et le Code Afep-Medef prévoient que les Administrateurs représentant les salariés – qui ne sont pas élus par l'Assemblée Générale – ne sont pas pris en compte.

4 COMITÉS EN APPUI DU CONSEIL

Stratégie, Investissements & Technologies

10 réunions

85% d'assiduité



- Aldo Cardoso
- Philippe Lepage
- Astrid Milsan
- Pierre Mongin
- Lord Simon of Highbury

E. Alphandéry

Éthique, Environnement & Développement Durable

5 réunions

90% d'assiduité



- Ann-Kristin Achleitner
- Alain Beullier
- Stéphane Pallez

F. Malrieu

Audit

13 réunions

90% d'assiduité



- Ann-Kristin Achleitner
- Edmond Alphandéry
- Françoise Malrieu
- Astrid Milsan
- Caroline Simon

A. Cardoso

Nominations & Rémunérations

7 réunions

97% d'assiduité



- Françoise Malrieu
- Astrid Milsan
- Anne-Marie Mourer
- Lord Simon of Highbury

J.-L. Beffa

UN PILOTAGE GLOBAL ET DE LONG TERME DES RISQUES

Conseil et Comité de Direction Générale

- Impulsion
- Supervision et revue des risques
- Approbation des politiques de risques

Direction Audit et Risques Service du Management des Risques

- Politique générale et méthodes
- Conduite de la démarche
- Synthèse et reporting global

Directions Centrales Branche / BU / Entité

- Management des risques, responsabilité
- Politiques de risques spécifiques
- Revue des risques

4 COMITÉS EN APPUI DU CONSEIL

Stratégie, Investissements & Technologies

10 réunions

85% d'assiduité



- Aldo Cardoso
- Philippe Lepage
- Astrid Milsan
- Pierre Mongin
- Lord Simon of Highbury

E. Alphandéry

Éthique, Environnement & Développement Durable

5 réunions

90% d'assiduité



- Ann-Kristin Achleitner
- Alain Beullier
- Stéphane Pallez

F. Malrieu

Audit

13 réunions

90% d'assiduité



- Ann-Kristin Achleitner
- Edmond Alphandéry
- Françoise Malrieu
- Astrid Milsan
- Caroline Simon

A. Cardoso

Nominations & Rémunérations

7 réunions

97% d'assiduité



- Françoise Malrieu
- Astrid Milsan
- Anne-Marie Mourer
- Lord Simon of Highbury

J.-L. Beffa

LA RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX CONSTAMMENT RÉEXAMINÉE

FIXE

VARIABLE

30%

Critères qualitatifs

- RES, politique innovation, politique énergétique européenne, organisation mondiale énergies renouvelables, etc.

70%

Critères quantitatifs

- RNRPG par action, Cash Flow Libre, ROCE, Dette nette

UNITÉS DE PERFORMANCE

(acquisition finale 3 ans après l'attribution, sous conditions de performance)

1/3 **Rentabilité des capitaux investis** (ROCE)

1/3 **Rendement total de l'action GSZ** (TSR)

1/3 **Résultat net récurrent Part du Groupe** (RNRpg)

COURT TERME — MOYEN / LONG TERME

- Pas d'indemnité individuelle de cessation ou de changement de fonction
- Pas d'indemnité de non concurrence



CONCLUSION

CONCLUSION

- Un marché de l'énergie en plein bouleversement
- Un Groupe engagé dans la transition énergétique et dans la lutte contre le réchauffement climatique
- Une stratégie adaptée aux nouveaux défis
- De solides atouts financiers au service de la croissance
- Une politique attractive de dividende et de fidélisation des actionnaires

1ÈRE APPLICATION EN 2017


COMMISSAIRES
AUX
COMPTES
GDF SUEZ

DIALOGUONS ENSEMBLE





PRÉSENTATION DES RÉSOLUTIONS


VOTE
DES
RÉSOLUTIONS
GDF SUEZ

PREMIÈRE RÉSOLUTION

- **Comptes annuels de l'exercice 2014**

  Cette résolution a pour objet d'approuver les opérations et comptes annuels de l'exercice 2014.

AGO

DEUXIÈME RÉSOLUTION

- **Comptes consolidés de l'exercice 2014**

  Cette résolution a pour objet d'approuver les comptes consolidés de l'exercice 2014.

AGO

TROISIÈME RÉSOLUTION

- **Affectation du résultat et fixation du montant du dividende de l'exercice 2014**

  Cette résolution a pour objet de procéder à l'affectation du résultat et de fixer le dividende à 1 euro par action.

  – Compte tenu de l'acompte sur dividende de 0,50 euro par action versé le 15 octobre 2014, le solde du dividende à verser sera de 0,50 euro par action.
  – Date de détachement du solde du dividende : 30 avril 2015.
  – Date de mise en paiement du solde du dividende : 5 mai 2015.

AGO

QUATRIÈME RÉSOLUTION

- **Conventions réglementées**

  Cette résolution a pour objet de faire approuver par l'Assemblée les termes du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions conclues antérieurement et poursuivant leurs effets en 2014, étant précisé qu'aucune nouvelle convention n'est à approuver au titre de l'exercice 2014.

AGO

CINQUIÈME RÉSOLUTION

- **Renouvellement de l'autorisation d'opérer sur les actions de la Société**
  - Prix maximum d'achat : 40 euros.
  - Plafond de détention et de rachat cumulé sur la durée de l'autorisation : 10 % du capital.
  - Montant cumulé des acquisitions : 9,7 milliards d'euros.
  - Résolution non utilisable en période d'offre publique visant la Société.
  - Durée de validité : 18 mois.

AGO

SIXIÈME RÉSOLUTION

- **Ratification de la cooptation d'administrateur de Mme Isabelle Kocher**

  Nommée en remplacement de M. Paul Desmarais par le Conseil d'Administration du 21 octobre 2014, avec effet au 12 novembre 2014.

  Échéance du mandat : Assemblée Générale réunie en 2016 sur les comptes de l'exercice 2015.

AGO

SEPTIÈME RÉSOLUTION



- **Renouvellement du mandat d'un administrateur (Mme Ann-Kristin Achleitner)**
  - Durée : quatre ans expirant à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer en 2019 sur les comptes de l'exercice 2018.

AGO

HUITIÈME RÉSOLUTION



- **Renouvellement du mandat d'un administrateur (M. Edmond Alphandéry)**
  - Durée : quatre ans expirant à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer en 2019 sur les comptes de l'exercice 2018.

AGO

NEUVIÈME RÉSOLUTION



- **Renouvellement du mandat d'un administrateur (M. Aldo Cardoso)**
  - Durée : quatre ans expirant à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer en 2019 sur les comptes de l'exercice 2018.

AGO

DIXIÈME RÉSOLUTION



- **Renouvellement du mandat d'un administrateur (Mme Françoise Malrieu)**
  - Durée : quatre ans expirant à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer en 2019 sur les comptes de l'exercice 2018.

AGO

ONZIÈME RÉSOLUTION



- **Nomination d'un administrateur (Mme Barbara Kux)**

  Nomination de Mme Barbara Kux en qualité d'administrateur pour une durée de quatre ans expirant à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer en 2019 sur les comptes de l'exercice 2018.

AGO

DOUZIÈME RÉSOLUTION



- **Nomination d'un administrateur (Mme Marie-José Nadeau)**

  Nomination de Mme Marie-José Nadeau en qualité d'administrateur pour une durée de quatre ans expirant à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer en 2019 sur les comptes de l'exercice 2018.

AGO

TREIZIÈME RÉSOLUTION



- **Nomination d'un administrateur (M. Bruno Bézard)**

  Nomination sur proposition de l'Etat, conformément à l'article 6 de l'ordonnance du 20 août 2014 relative à la gouvernance et aux opérations sur le capital des sociétés à participation publique, de M. Bruno Bézard en qualité d'administrateur.

  Durée : quatre ans expirant à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer en 2019 sur les comptes de l'exercice 2018.

AGO

QUATORZIÈME RÉSOLUTION



- **Nomination d'un administrateur (Mme Mari-Noëlle Jégo-Laveissière)**

  Nomination sur proposition de l'Etat, conformément à l'article 6 de l'ordonnance du 20 août 2014 relative à la gouvernance et aux opérations sur le capital des sociétés à participation publique, de Mme Mari-Noëlle Jégo-Laveissière en qualité d'administrateur.

  Durée : quatre ans expirant à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer en 2019 sur les comptes de l'exercice 2018.

AGO

QUINZIÈME RÉSOLUTION



- **Nomination d'un administrateur (Mme Stéphane Pallez)**

  Nomination sur proposition de l'Etat, conformément à l'article 6 de l'ordonnance du 20 août 2014 relative à la gouvernance et aux opérations sur le capital des sociétés à participation publique, de Mme Stéphane Pallez en qualité d'administrateur.

  Durée : quatre ans expirant à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer en 2019 sur les comptes de l'exercice 2018.

AGO

SEIZIÈME RÉSOLUTION



- **Nomination d'un administrateur (Mme Catherine Guillouard)**

  Nomination sur proposition de l'Etat, conformément à l'article 6 de l'ordonnance du 20 août 2014 relative à la gouvernance et aux opérations sur le capital des sociétés à participation publique, de Mme Catherine Guillouard en qualité d'administrateur.

  Durée : quatre ans expirant à l'issue de l'Assemblée Générale Ordinaire qui sera appelée à statuer en 2019 sur les comptes de l'exercice 2018.

AGO

DIX-SEPTIÈME RÉSOLUTION

- **Avis sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de l'exercice 2014 à M. Gérard Mestrallet, Président-Directeur Général**

  Il est proposé aux actionnaires d'émettre un avis favorable sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de 2014 à M. Gérard Mestrallet tels qu'ils figurent dans la brochure de convocation pages 36 et 37 et dans le Document de Référence 2014, chapitre 4.5.1.8.

AGO

DIX-HUITIÈME RÉSOLUTION

- **Avis sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de l'exercice 2014 à M. Jean-François Cirelli, Vice-Président, Directeur Général Délégué (jusqu'au 11 novembre 2014)**

  Il est proposé aux actionnaires d'émettre un avis favorable sur les éléments de la rémunération due ou attribuée au titre de 2014 à M. Jean-François Cirelli tels qu'ils figurent dans la brochure de convocation pages 38 et dans le Document de Référence 2014, chapitre 4.5.1.8.

AGO

DIX-NEUVIÈME RÉSOLUTION

- **Augmentation de capital social réservée aux salariés adhérents de Plans d'Epargne d'Entreprise du groupe GDF SUEZ**
  - Montant nominal maximal : **1%** du capital social, s'imputant sur le plafond global de 265 millions d'euros visé à la **17ème résolution** de l'assemblée générale du 28 avril 2014.
  - Plafond global commun aux **19ème et 20ème résolutions** : 1% du capital social.
  - Prix d'émission : moyenne des cours d'ouverture de l'action sur les 20 séances de bourse précédant le jour de la décision, diminuée d'une décote maximum de 20 %.
  - Durée de validité : 26 mois.

AGE

VINGTIÈME RÉSOLUTION

- **Augmentation du capital réservée à toute entité ayant pour objet exclusif de faciliter l'accès au capital de GDF SUEZ de l'actionnariat salarié international du Groupe**
  - Montant nominal maximal : **0,5 %** du capital social, s'imputant sur le plafond global de 265 millions d'euros visé dans la **17ème résolution** de l'assemblée générale du 28 avril 2014.
  - Plafond global commun aux **19ème et 20ème résolutions** : 1% du capital social.
  - Prix d'émission : moyenne des cours d'ouverture de l'action sur les 20 séances de bourse précédant le jour de la décision, diminuée d'une décote maximum de 20 %.
  - Durée de validité : 18 mois.

AGE

VINGT-ET-UNIÈME RÉSOLUTION

- **Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet de procéder à l'attribution gratuite d'actions en faveur d'une part, de l'ensemble des salariés et mandataires sociaux des sociétés du Groupe (à l'exception des mandataires sociaux de la Société) et, d'autre part, aux salariés participants à un plan d'actionnariat salarié international du groupe GDF SUEZ**
  - Montant maximum : **0,5 %** du capital social au jour de la décision d'attribution (en actions existantes), montant global commun aux **21ème et 22ème** résolutions.
  - Durée de validité : 18 mois.

AGE

VINGT-DEUXIÈME RÉSOLUTION

- **Autorisation à donner au Conseil d'Administration à l'effet de procéder à des attributions gratuites d'actions en faveur de certains salariés et mandataires sociaux des sociétés du Groupe (à l'exception des mandataires sociaux de la Société)**
  - Montant maximum : **0,5 %** du capital social au jour de la décision d'attribution, montant global commun aux **21ème et 22ème résolutions**.
  - L'attribution est soumise à des conditions de performance.
  - Durée de validité : 18 mois.

AGE

VINGT-TROISIÈME RÉSOLUTION

- **Mise à jour des statuts**
  - Mise à jour des statuts à l'effet de refléter les évolutions législatives et réglementaires récentes, notamment l'ordonnance du 20 août 2014 relative à la gouvernance et aux opérations sur le capital des sociétés à participation publique.
  - Modifications corrélatives des articles 1, 2, 6, 13.1, 13.2, 18, 19, 20.1 et 20.2 des statuts.

AGE

VINGT-QUATRIÈME RÉSOLUTION

- **Modification de l'article 11 des statuts (Droits de vote attachés aux actions)**
  - Modification de l'article 11 des statuts à l'effet de supprimer le droit de vote double instauré par la loi Florange, pour toutes les actions inscrites au nominatif au nom d'un même actionnaire depuis deux ans au moins à compter du 2 avril 2014.

AGE

VINGT-CINQUIÈME RÉSOLUTION

- **Modification de l'article 16 des statuts (Président et Vice-Présidents du Conseil d'Administration)**
  - Modification du 3ème paragraphe de l'article 16 des statuts afin de permettre au Directeur Général Délégué, s'il est administrateur, de présider le Conseil d'Administration, en l'absence du Président et du Vice-Président du Conseil d'Administration.

AGE

VINGT-SIXIÈME RÉSOLUTION

- **Pouvoirs pour les formalités**
  - Cette résolution a pour objet de permettre l'exécution des décisions de l'Assemblée Générale et d'accomplir les formalités légales.

AGE

GDF SUEZ

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE 2015

